

# FORMAZIONE DIRETTORI 2026

Viaggio di Studio all'estero

## MADRID

1/3 luglio 2026



## Anteprima di programma

In collaborazione con:



## Premessa

I Viaggi di Studio all'estero sono dedicati all'approfondimento di realtà economiche ed esperienze internazionali di particolare interesse strategico per il nostro sistema di impresa. Rappresentano un'importante occasione di scambio culturale, che ha lo scopo di fornire una visione d'insieme del Paese e delle sue potenzialità economiche, attraverso il confronto diretto e le testimonianze dei suoi personaggi più significativi, di esponenti di governo e dell'industria, di accademici e altri esperti in grado di fornire un quadro a 360° del Paese.

### Viaggio di Studio 2026: Spagna

La Spagna rappresenta un paese di particolare interesse per l'Italia: **condivide con il nostro Paese caratteristiche economiche e sociali simili**, pur avendo intrapreso percorsi di riforma differenti e spesso più rapidi. L'economia spagnola presenta dimensioni, struttura produttiva e sfide paragonabili a quelle italiane, il che rende possibile un confronto molto significativo tra le due nazioni. **La Spagna**, però **offre esempi di riforme implementate con maggiore tempestività ed efficacia**, in particolare nei settori del **mercato del lavoro**, della **digitalizzazione** della **pubblica amministrazione** e della **gestione dei fondi europei**.

Un ulteriore elemento di interesse è il **modello di governance spagnolo**, che negli ultimi anni ha dimostrato una capacità relativamente più elevata di programmare e **assorbire risorse europee**, soprattutto nell'ambito del NextGenerationEU.

Gli **scambi commerciali** tra Italia e Spagna superano i 73 miliardi di euro, con 66,1 miliardi legati al commercio di beni, confermando la comune vocazione industriale. La Spagna è il quinto partner commerciale dell'Italia, mentre noi siamo il terzo per la Spagna.

**Gli investimenti diretti** italiani in Spagna ammontano a 43,2 miliardi di euro, mentre quelli spagnoli in Italia raggiungono i 18,7 miliardi. Questi numeri dimostrano una connessione profonda, ma c'è ancora spazio per rafforzare la collaborazione.

**Studiare l'esperienza spagnola significa dunque individuare pratiche potenzialmente trasferibili nel contesto italiano** e comprendere quali condizioni - politiche, amministrative e sociali - abbiano favorito il successo delle riforme. **Un'analisi comparata Italia – Spagna offre così spunti utili per ripensare strategie di crescita**, modernizzazione e rafforzamento istituzionale nel nostro paese.

Il Viaggio di Studio in Spagna rappresenta anche un **momento per consolidare i rapporti bilaterali tra Confindustria e la Confederación Española de Organizaciones Empresariales (CEOE)** volti a promuovere una visione condivisa sulle principali politiche industriali europee e a sostenere la competitività dei rispettivi sistemi produttivi.

**1° luglio 2026**

Sede dei lavori: IE School of Politics, Economics & Global Affairs - presso la IE Tower Nuovo Campus, Paseo de la Castellana 259E, 28046 Madrid

12.30 Light Lunch in hotel

14.30 Partenza dall'hotel con navetta privata e arrivo alla IE Tower

15.00 Welcome coffee

15.30 **Apertura e introduzione al Viaggio di Studi**

- Maurizio TARQUINI – Direttore Generale Confindustria

**Il modello spagnolo: Politica Industriale, Politica Economica e Riforme**

- Giuseppe BUCCINO GRIMALDI - Ambasciatore d'Italia a Madrid
- Enrico LETTA - Dean IE School of Politics, Economics & Global Affairs

18.00 Chiusura dei lavori della prima giornata

18.15 A seguire rientro in hotel con navetta privata

20.00 Ritrovo in hotel e partenza con navetta per raggiungere il Museo del Prado, Calle Ruiz de Alarcón, 23 Madrid

20.30 Visita privata esclusiva del Museo del Prado

21.30 Cena presso la Sala Musa  
Rientro in albergo con navetta dedicata

*Coordina i lavori Andrea RIZZI - Corrispondente per gli Affari Globali di El País*

**2° luglio 2026**

Sede dei lavori: Confederación Española de Organizaciones Empresariales (CEOE)  
Calle di Diego de León, 50, 28006 Madrid

8.45 Partenza dall'hotel con navetta privata e arrivo alla CEOE

**09.30 Apertura e introduzione**

- Antonio GARAMENDI – Presidente CEOE
- Maurizio TARQUINI – Direttore Generale Confindustria

**9.45 L'agenda del governo a sostegno dello sviluppo economico**

- Relatore istituzionale in attesa di conferma (*tbc*)

**10.15 Incontro e confronto con i rappresentanti della Confederación Española de Organizaciones Empresariales – CEOE (parte 1)**

- José Alberto GONZÁLEZ-RUÍZ - Segretario Generale CEOE
- Cristina RIESTRA – Direttrice Industria, Energia, Ambiente e Clima CEOE

11.30 Coffee break

**12.00 Incontro e confronto con i rappresentanti della CEOE (parte 2)**

- Isabel YGLESIAS - Direttrice dell'ufficio CEOE a Bruxelles
- Marta BLANCO QUESADA - Presidente della Commissione Relazioni Internazionali CEOE

**13.00 L'esperienza di Cellnex**

- Xavier PUJOL - Segretario Generale del Consiglio e Direttore Affari Societari

Cellnex è il principale operatore indipendente di infrastrutture per le telecomunicazioni wireless in Europa. E' specializzata nella costruzione e gestione di torri e siti per la trasmissione di segnali, ospitando le apparecchiature di vari operatori mobili (telefonia, banda larga, ecc.). Cellnex è leader nei servizi DAS & Small Cell multioperatore, sistemi che distribuiscono il segnale tramite antenne a basso impatto elettromagnetico e visivo che aumentano la capacità e le performance delle reti di telecomunicazioni mobili. Cellnex fornisce anche infrastrutture per la trasmissione del segnale radio e televisivo e sviluppa infrastrutture per reti di nuova generazione per *Smart Cities* e servizi di *Internet of Things (IoT)*. Dalla sua sede di Madrid, coordina un portafoglio di oltre 130.000 siti in 10 paesi europei. È una società quotata alla Borsa spagnola (BME:CLNX) e fa parte dell'IBEX35 e dell'Euro Stoxx 100.

13.30 Light Lunch

14.30 **Presentazione dei dati di mercato e del commercio estero**

- ICEX España Exportación e Inversiones (*tbc*)
- Giovanni BIFULCO – Direttore ICE Agenzia, Ufficio di Madrid
- Testimonianza aziendale (*tbc*)

16.30 **La Fondazione CEOE**

- Fátima BÁÑEZ - Presidente della Fondazione CEOE

17.30 Chiusura dei lavori della seconda giornata

17.45 A seguire rientro in hotel con navetta riservata

20.15 Ritrovo in hotel e trasferimento a piedi all'Ambasciata Italiana in Spagna, Calle de Lagasca, 98 Madrid

20.30 Cena presso l'Ambasciata Italiana in Spagna  
Al termine rientro in albergo in autonomia

*Coordina i lavori Debora ROSCIANI - Giornalista di Radio 24*

**3° luglio 2026**

Sede dei lavori: **Casa de América**  
Plaza de Cibeles, 2, 28014 Madrid

9.00 Check-out in albergo  
Partenza dall'hotel con navetta privata e arrivo alla Casa de America

**09.30 La Spagna come ponte tra UE e America Latina****Apertura e introduzione**

- Maurizio TARQUINI - Direttore Generale Confindustria
- Ramón JÁUREGUI - Presidente della Fondazione Euroamerica

**10.00 L'accordo UE-Mercosur: la più grande zona di libero scambio del mondo tra l'Unione Europea e i paesi membri del Mercosur (Argentina, Brasile, Paraguay, Uruguay)**

- José Ignacio SALAFRANCA - Vice Presidente Fondazione Euroamerica

**Intervento della Presidenza pro-tempore del Mercosur nel II semestre 2026**

- Bernardo GREIVER - Ambasciatore dell'Uruguay in Spagna

**Le relazioni iberoamericane e UE-LATAM**

- Paolo GARZOTTI - Capo unità America Latina e Caraibi della DG Commercio della Commissione UE
- Luis JIMÉNEZ-MCINNIS - Rappresentante dell'Ufficio in Europa con sede a Madrid del BID - Banca Interamericana di Sviluppo per l'America Latina e i Caraibi

**11.30 L'esperienza di BBVA**

BBVA (Banco Bilbao Vizcaya Argentaria) è un gruppo bancario multinazionale di origine spagnola, fondato nel 1857, che si distingue come leader finanziario in Europa e America Latina, con una forte spinta verso la digitalizzazione. È all'avanguardia nell'integrazione di intelligenza artificiale e tecnologia blockchain nei servizi bancari. Il gruppo serve oltre 79 milioni di clienti in più di 25 paesi. BBVA è una delle principali istituzioni finanziarie in Sudamerica e America Centrale.

13.00 Chiusura dei lavori del Viaggio di Studio

13.30 Trasferimento a piedi in Calle Alcalá, 63  
Pranzo presso il Ristorante "Casa Carmen"

15.00 Partenza delle navette riservate per l'aeroporto in corrispondenza dei rispettivi voli per l'Italia (durata del trasferimento 30 minuti circa)

*Coordina i lavori Debora ROSCIANI - Giornalista di Radio 24*