

FORMAZIONE DIRETTORI 2026

Viaggio di Studio all'estero

MADRID

1/3 luglio 2026



Programma

Con il sostegno di:



In collaborazione con:



Premessa

I Viaggi di Studio all'estero sono dedicati all'approfondimento di realtà economiche ed esperienze internazionali di particolare interesse strategico per il sistema delle imprese. Rappresentano un'importante occasione di confronto e scambio, volta a offrire una visione d'insieme del Paese ospitante, delle sue dinamiche economiche e delle sue prospettive di sviluppo.

Attraverso il dialogo diretto con rappresentanti delle istituzioni, del mondo imprenditoriale, accademico e della società civile, nonché con esperti e protagonisti qualificati del dibattito pubblico, i Viaggi di Studio consentono di analizzare modelli, politiche e pratiche di successo, con l'obiettivo di trarne spunti utili per il rafforzamento del sistema produttivo italiano.

In questa prospettiva, il Viaggio di Studio 2026 sarà dedicato alla Spagna, Paese di particolare interesse per l'Italia per le **numerose affinità** economiche, produttive e sociali che lo accomunano al nostro sistema, ma anche per alcuni percorsi di riforma che, negli ultimi anni, si sono distinti per rapidità di attuazione ed efficacia.

Le dimensioni dell'economia spagnola, la struttura del suo sistema produttivo e le sfide che essa si trova ad affrontare presentano numerose analogie con il caso italiano. Ciò rende il confronto tra Italia e Spagna particolarmente significativo, soprattutto in relazione ad alcuni ambiti strategici quali il **mercato del lavoro**, la **digitalizzazione della pubblica amministrazione** e il rafforzamento della **competitività industriale**.

Un ulteriore elemento di interesse è rappresentato dal **modello di governance spagnolo**, che negli ultimi anni ha mostrato una rilevante capacità di programmazione e **utilizzo delle risorse europee**, in particolare nell'ambito del programma NextGenerationEU. L'analisi dell'esperienza spagnola può quindi offrire elementi utili per comprendere quali condizioni politiche, amministrative e sociali abbiano favorito l'attuazione di **riforme e investimenti** in tempi relativamente rapidi.

I rapporti economici tra Italia e Spagna sono già oggi particolarmente intensi. Gli **scambi commerciali** tra i due Paesi superano i 73 miliardi di euro, di cui 66,1 miliardi relativi al commercio di beni, confermando la comune vocazione industriale delle due economie. La Spagna è il quinto partner commerciale dell'Italia, mentre l'Italia rappresenta il terzo partner commerciale della Spagna.

Anche sul fronte degli **investimenti diretti esteri** il legame è significativo: gli investimenti italiani in Spagna ammontano a 43,2 miliardi di euro, mentre quelli spagnoli in Italia raggiungono i 18,7 miliardi. Questi dati testimoniano una connessione economica profonda e consolidata, ma indicano al tempo stesso l'esistenza di ulteriori margini per rafforzare la collaborazione bilaterale.

Studiare l'esperienza spagnola significa dunque individuare pratiche potenzialmente trasferibili al contesto italiano e approfondire i fattori che hanno contribuito al successo di determinate politiche pubbliche e strategie industriali. Un'analisi comparata tra Italia e Spagna può offrire spunti rilevanti per ripensare politiche di crescita, modernizzazione amministrativa e rafforzamento istituzionale nel nostro Paese.

Il Viaggio di Studio in Spagna rappresenta inoltre un'occasione per consolidare i **rapporti bilaterali tra Confindustria** e la Confederación Española de Organizaciones Empresariales - **CEOE**, nella prospettiva di promuovere una visione condivisa sulle principali politiche industriali europee e sostenere la competitività dei rispettivi sistemi produttivi.

In questo quadro, la Spagna assume anche un ruolo strategico quale ponte naturale tra **l'Unione Europea e l'America Latina**, anche alla luce delle prospettive aperte dall'Accordo UE-Mercosur. La sua prossimità linguistica, culturale e storica con l'area latinoamericana offre un osservatorio privilegiato per comprendere le dinamiche economiche e geopolitiche della regione. Per l'Italia, il confronto con l'esperienza spagnola può rappresentare un'opportunità per rafforzare la propria presenza economica, industriale e culturale in America Latina, valorizzando anche la cooperazione bilaterale e gli strumenti della diplomazia culturale.

1° luglio 2026

Sede dei lavori: Congreso de los Diputados
Plaza de las Cortes 1, 28014 Madrid

13.00 Light Lunch in hotel

15.00 Partenza dall'hotel con navetta privata e arrivo al Congreso de los Diputados

15.30 Procedure di acceso e registrazione

16.00 **Apertura e introduzione al Viaggio di Studio**

- Maurizio TARQUINI – Direttore Generale Confindustria

Saluto dell'Ambasciatore d'Italia in Spagna

- Giuseppe BUCCINO GRIMALDI

Intervento del Direttore degli Affari Pubblici e delle Relazioni con le Cortes della CEOE - Confederación Española de Organizaciones Empresariales

- José Luis AYLLÓN

Intervento del Segretario dell'Ufficio di Presidenza del Congresso dei Deputati,

- Guillermo MARISCAL

17.30 Visita del Congreso de los Diputados

18.00 Chiusura dei lavori della prima giornata

18.15 A seguire rientro in hotel con navetta privata

20.00 Ritrovo in hotel e partenza con navetta per raggiungere il Museo del Prado e ritorno a fine cena

20.30 Visita in esclusiva al Museo del Prado

21.30 Cena conviviale presso la Sala Musa

2° luglio 2026

Sede dei lavori: Confederación Española de Organizaciones Empresariales (CEOE)
Calle di Diego de León 50, 28006 Madrid

8.45 Partenza dall'hotel con navetta privata e arrivo presso la CEOE

09.30 Apertura e introduzione

- Antonio GARAMENDI – Presidente CEOE
- Maurizio TARQUINI – Direttore Generale Confindustria

10.00 L'organizzazione della Confederación Española de Organizaciones Empresariales – CEOE

- José Alberto GONZÁLEZ-RUIZ - Segretario Generale CEOE
- Cristina RIESTRA - Direttrice Industria, Energia, Ambiente e Clima CEOE
- César MAURÍN - Direttore Digitalizzazione, Innovazione, Commercio e Infrastrutture (*tbc*)

11.15 CEOE e Confindustria: le Strategie Europee

- Isabel YGLESIAS - Direttrice degli Affari Europei e Delegata Permanente della CEOE a Bruxelles e Matteo BORSANI - Direttore Affari Europei Confindustria

12.00 L'agenda del governo a sostegno della competitività delle imprese

- Nuria AYMERICH ROCAVERT - Commissaria speciale per la competitività industriale e per le PMI presso il Ministero dell'Industria e del Turismo

13.00 L'esperienza di Cellnex

- Xavier PUJOL TOBEÑA - Segretario Generale del Consiglio e Direttore Affari Societari

Cellnex è il principale operatore indipendente di infrastrutture per le telecomunicazioni wireless in Europa. E' specializzata nella costruzione e gestione di torri e siti per la trasmissione di segnali, ospitando le apparecchiature di vari operatori mobili (telefonia, banda larga, ecc.). Cellnex sviluppa infrastrutture per reti di nuova generazione per *Smart Cities* e servizi di *Internet of Things* (IoT). Dalla sua sede di Madrid, coordina un portafoglio di oltre 130.000 siti in 10 paesi europei. È una società quotata alla Borsa spagnola e fa parte dell'IBEX35 e dell'Euro Stoxx 100.

13.30 Light Lunch

14.30 Ripresa dei lavori

14.30 CEOE e Confindustria: le Relazioni Internazionali

- Álvaro SCHWEINFURTH ENCISO – Segretario della Commissione Relazioni Internazionali della CEOE e Marco FELISATI – Direttore Affari Internazionali Confindustria

15.00 Presentazione dei dati di mercato e del commercio estero

- Giovanni BIFULCO – Direttore ICE Agenzia, Ufficio di Madrid

15.30 L'esperienza di Eni Plenitude Renewables in Spagna

- Mariangiola MOLLICONE - Director for Renewables, Western Europe e Managing Director di Plenitude Renewables España

Il portafoglio di Eni Plenitude Renewables Spain comprende una capacità installata pari a circa 1,8 GW (tra impianti eolici e fotovoltaici) e una pipeline di 2 GW in diverse fasi di sviluppo, con particolare attenzione a soluzioni di ibridazione con batterie, progetti di repowering e iniziative nell'eolico offshore. Oltre allo sviluppo nel settore delle energie rinnovabili e delle infrastrutture di ricarica per la mobilità elettrica, Plenitude fornisce energia elettrica a oltre 500.000 clienti retail nella penisola iberica.

16.00 La Fondazione CEOE

- Fátima BÁÑEZ - Presidente della Fondazione CEOE

17.00 Chiusura dei lavori della seconda giornata

Coordina i lavori **Debora ROSCIANI** - Giornalista di Radio 24

A seguire rientro in hotel con navetta riservata

20.15 Ritrovo in hotel e trasferimento a piedi in Ambasciata italiana in Spagna in Calle de Lagasca, 98 Madrid

20.30 Cena presso l'Ambasciata italiana in Spagna

3° luglio 2026Sede dei lavori: **Casa de América** Plaza de Cibeles 2, 28014 Madrid

9.00 Check-out dall'hotel
Partenza dall'hotel con navetta privata e arrivo presso Casa de America

**09.30 La Spagna come ponte tra UE e America Latina
Apertura e introduzione**

- Maurizio TARQUINI - Direttore Generale Confindustria
- Ramón JÁUREGUI - Presidente della Fondazione Euroamerica

10.00 L'accordo UE-Mercosur: la più grande zona di libero scambio tra l'Unione Europea e i paesi membri del Mercosur (Argentina, Brasile, Paraguay, Uruguay)

- Bernardo GREIVER - Ambasciatore dell'Uruguay in Spagna, Presidenza pro-tempore del Mercosur nel II semestre 2026
- José Ignacio SALAFRANCA - Vice Presidente Fondazione Euroamerica
- Paolo GARZOTTI - Capo unità America Latina e Caraibi della DG Commercio della Commissione UE (*in collegamento*)

11.00 Italia, Spagna e America Latina: finanza, ingegneria e cooperazione allo sviluppo

- Luis JIMÉNEZ-MCINNIS - Rappresentante dell'Ufficio in Europa con sede a Madrid del BID - Banca Interamericana di Sviluppo per l'America Latina e i Caraibi

L'esperienza di BBVA

- Emanuela BANFI - Global Banker Managing Director BBVA

BBVA (Banco Bilbao Vizcaya Argentaria) è un gruppo bancario multinazionale di origine spagnola, fondato nel 1857, che si distingue come leader finanziario in Europa e America Latina con 79 milioni di clienti in più di 25 paesi. È all'avanguardia nell'integrazione di intelligenza artificiale e tecnologia blockchain nei servizi bancari.

L'esperienza di Tecniberia

- Elizabeth MOLINA IXTA - Segretario Generale di Tecniberia

Tecniberia è la principale associazione datoriale spagnola che riunisce le aziende di ingegneria, consulenza e servizi tecnologici. Supporta le aziende spagnole nel mondo, collaborando spesso con omologhe associazioni europee e organizzazioni internazionali per l'aggiudicazione di grandi appalti e progetti.

13.00 Chiusura dei lavori del Viaggio di Studio

Coordina i lavori **Debora ROSCIANI** - Giornalista di Radio 24

13.30 Trasferimento a piedi in Calle Alcalá, 63 Pranzo al Ristorante "Casa Carmen"

15.00 Partenza delle navette riservate per l'aeroporto in corrispondenza dei rispettivi voli per l'Italia